



**Gemeinde
Höchst i. Odw.**

Mitteilungsvorlage

- öffentlich -

MI-77/26/31

Abteilung	Finanzen & Beteiligungen
Fachbereich	Finanzplanung & Buchhaltung
Sachbearbeiter	Torsten Koch
Datum	11.08.2026

Beratungsfolge	Termin	TOP
Gemeindevertretung	24.08.2026	

Betreff:

Implementierung eines ganzheitlichen Prozess- und Changemanagements in der Gemeinde Höchst i. Odw.

Mitteilung / Information:

Die kommunalen Verwaltungen stehen aufgrund zunehmender gesetzlicher, organisatorischer und technischer Anforderungen vor wachsenden Herausforderungen. Insbesondere die fortschreitende Digitalisierung, steigende Anforderungen an Dokumentation und Datenschutz sowie der Fachkräftemangel erfordern eine kontinuierliche Weiterentwicklung der Verwaltungsorganisation.

Um die Leistungsfähigkeit und Zukunftsfähigkeit der Verwaltung langfristig sicherzustellen, sollen bestehende Verwaltungsprozesse systematisch erfasst, analysiert und weiterentwickelt werden. Ziel ist es, Abläufe effizienter, transparenter und wirtschaftlicher zu gestalten sowie geeignete digitale Lösungen dort einzusetzen, wo dies sinnvoll und möglich ist.

Zur Umsetzung dieser Ziele wird ein Prozess- und Changemanagement neu eingeführt und schrittweise aufgebaut. Dieses bildet eine wichtige Grundlage für die nachhaltige Weiterentwicklung der Verwaltungsorganisation, die Optimierung von Arbeitsabläufen sowie die Unterstützung von Digitalisierungsmaßnahmen. Dadurch sollen Ressourcen zielgerichteter eingesetzt und die Qualität der Verwaltungsleistungen für Bürgerinnen und Bürger langfristig gesichert werden.

Ergänzend hierzu ist eine Intensivierung der Zusammenarbeit mit den Nachbarkommunen im Rahmen einer Interkommunalen Zusammenarbeit (IKZ) vorgesehen. Ziel ist es, durch den Austausch von Fachkompetenzen, Erfahrungen und Ressourcen Synergien zu erschließen, gemeinsame Lösungsansätze zu entwickeln und den zukünftigen Herausforderungen durch eine abgestimmte und partnerschaftliche Zusammenarbeit nachhaltig zu begegnen.