

Produkt:	01.01.05.
Federführung:	FB 10 Einwohnerservice und zentrale Dienstleistungen
Bearbeiter/in:	Maximilian Thode
Datum:	07.04.2021

Beratungsfolge	Termin	Bemerkungen
Magistrat der Stadt Lampertheim	04.05.2021	
Haupt- und Finanzausschuss	19.05.2021	

12. Sachstandsbericht zur Durchführung der Organisationsuntersuchungen

Sachdarstellung:

Gemäß Beschluss der Stadtverordnetenversammlung vom 14.12.2018 sind für die Jahre 2019 bis 2022 Organisationsuntersuchungen und Stellenbemessungen auf Ebene der Fachbereiche, Stabsstellen und des Regiebetriebs Stadtmarketing durchzuführen. Hiervon ausgenommen wurden die Fachbereiche 50 und 70. Dem Magistrat und dem Haupt- und Finanzausschuss sind regelmäßige Sachstandsberichte zu geben. Zielsetzung ist die Sicherstellung einer bedarfsgerechten Personalausstattung zur Erbringung notwendiger Dienstleistungen durch eine moderne, schlanke und bürgerfreundliche Verwaltung.

Nachdem zu Beginn des Jahres eine digitale Auftaktveranstaltung für alle betroffenen Bediensteten der zu untersuchenden Organisationseinheiten (Büro Bürgermeister und Büro Erster Stadtrat sowie Fachbereiche 10 und 20) stattfand, erfolgten im Nachgang Einstiegsinterviews innerhalb der jeweiligen Sachgebiete. Hierbei wurde gemeinsam mit den Bediensteten ein Aufgabenkatalog erstellt und dabei auch erste Optimierungspotentiale innerhalb der Ablauf- und Aufbauorganisation diskutiert. Parallel hierzu erfolgte eine anonymisierte Mitarbeitendenbefragung, die eine weitere Möglichkeit zur Identifizierung von Schwachstellen bot.

Aus den Ergebnissen der Erhebungsphase konnte ein umfangreicher Aufgabenkatalog erstellt werden, welcher durch die jeweiligen Führungskräfte qualitätsgesichert wurde. Dieser bildet die Grundlage für eine bereits abgeschlossene Zeit- und Mengenerhebung, welche wiederum Basis für eine nunmehr angelaufene Analyse der Organisationsstruktur und eine damit verbundene Prozess- und Aufgabenkritik darstellt.

Die seitherigen positiven Erfahrungen einer vollumfänglichen digitalen Umsetzung konnten auch in diesem Jahr bestätigt werden, sodass das Projekt derzeit, trotz der aktuellen pandemischen Lage, vollumfänglich im Zeitplan liegt. Auch die kommenden Projektschritte sind auf digitaler Basis geplant und durchführbar. Insoweit kann mit einem Abschluss im Spätjahr 2021 gerechnet werden.

gesehen:

gesehen:

Thode
InspektorMüller
Fachdienstleitung 10-3Störmer
Bürgermeister